

Compartiment Director

Nr. înregistrare: 1683 Data: 15.02.2022

RAPORT
de evaluare a activității directorului
SERVICIULUI PUBLIC DE ADMINISTRARE CREȘE BRAȘOV
pentru ANUL 2021

Subsemnata Șerban Laura-Cristina, în calitate de director al Serviciul Public de Administrare Creșe Brașov, funcție contractuală de conducere, numită prin Dispoziția primarului nr.1095/29.03.2013, prin prezenta supun atenției următorul Raport de evaluare al activității desfășurate în perioada 01.01.2021 – 31.12.2021:

Serviciul Public de Administrare Creșe Brașov este institutie publică, cu personalitate juridică, aflată în subordinea Consiliului Local Brașov, înființată prin H.C.L. Nr.459/2002, republicată, cu modificările și completările ulterioare, care oferă servicii specializate pentru creșterea, îngrijirea și educarea timpurie a copiilor de vârstă antepreșcolară, cuprinsă între 3 luni și 3 ani.

1.Structura organizatorică:

Structura Serviciului Public de Administrare Creșe Brașov este stabilită prin H.C.L. nr.832 din 10.12.2019 de aprobare a Regulamentului de Organizare și Funcționare al Serviciului Public de Administrare Creșe Brașov și prin H.C.L. nr.547 din 27.11.2020 de aprobare a Organigramei și Statului de funcții ale Serviciului Public de Administrare Creșe Brașov.

Organigrama și Statul de funcții ale Serviciului Public de Administrare Creșe Brașov pentru anul 2021 a avut o structură formată din 16 compartimente, din care 9 creșe, cu un efectiv total de personal de 375 posturi, din care 11 de conducere.

Anul 2021 a fost tot un an atipic, marcat de măsurile adoptate în perioada prelungirii stării de alertă, conform Legii nr.55/15.05.2020 privind unele măsuri pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 și a hotărârilor de guvern prin care a fost prelungită starea de alertă.

Datorită adoptării și punerii în practică a măsurilor pentru prevenirea riscului de îmbolnăvire cu SARS-COV-2 în anul 2021 ne-am confruntat cu următoarele situații, care au afectat indicatorii de performanță stabiliți la începutul anului:

1. Numărul locurilor în cele opt creșe funcționale din subordine a fost redus pentru a păstra distanțarea fizică, conform procedurilor și circuitelor aprobate de DSP Brașov, de la 845 locuri la 616 locuri.
2. Reducerea numărului de locuri în creșe a afectat și redus numărul de copii care au beneficiat de locurile din creșe.
3. Reducerea numărului de copii în creșe a dus și la o reducere a frecvenței în creșe.
4. Reducerea frecvenței copiilor în creșe a afectat bugetul alocat pentru Serviciul Public de Administrare Creșe Brașov în anul 2021.

5. Măsurile dispuse în perioada stării de alertă prin hotărârile de guvern pentru instituirea stării de alertă, au afectat și activitatea creșelor, cu repercursiuni asupra beneficiarilor direcți și indirecți ai creșelor (copiii care frecventează creșa și părinții/reprezentanții legali ai acestora), precum și asupra angajaților creșelor.
6. În perioada stării de alertă activitatea din grupe sau creșe a fost suspendată temporar ca măsură medicală de prevenire a îmbolnăvirilor cu SARS-CoV-2, ori de câte ori s-a constatat un caz pozitiv de îmbolnăvire.
7. Perioadele de 14 zile pentru carantină și/sau izolare dispuse în cazul confirmării cazurilor pozitive de infectare cu SARS-COV-2, la nivelul grupelor sau creșelor, au fost înregistrate pe tot parcursul anului.

Situația locurilor în creșele din subordinea Serviciului Public de Administrare Creșe Brașov, în anul 2021, s-a prezentat după cum urmează:

Denumire creșă	Adresă creșă în Municipiul Brașov	Nr. locuri aprobate în organigramă	Nr. locuri aprobate în perioada 01.01.2021-30.08.2021	Nr. locuri aprobate pentru starea de urgență/alertă/epidemie/etc. 1 m în perioada 01.01.2021-30.08.2021	Nr. locuri aprobate în perioada 01.09.2021	Nr. locuri aprobate pentru starea de urgență/alertă/epidemie/etc. 1 m începând cu 01.09.2021
Creșa nr.1	str. Carierei nr.20	150	150	114	150	114
Creșa nr.2	str. Mecanicilor nr.7	100	100	100	100	100
Creșa nr.3	str. Brazilor nr.68	80	80	50	80	50
Creșa nr.4	str. Aurora nr.6	140	140	90	140	90
Creșa nr.5	str. Tudor Vladimirescu nr.33	140	100	78	140	92
Creșa nr.6	str.Prahova nr.26	75	75	42	75	42
Creșa nr.7	str. Cocorului nr.6	60	60	38	60	38
Creșa nr.8	str. Jepilor nr.1	100	100	90	100	90
Creșa nr.9	str. Apollo nr.2	80	0	se află în construcție	0	se află în construcție
total		925	805	602	845	616

Începând cu anul școlar 2021-2022 la nivelul Creșei nr.5 din str. Tudor Vladimirescu nr.33 au fost date în folosință 2 grupe de copii, ceea ce a mărit capacitatea acesteia de la 78 de locuri la 90 de locuri pe perioada stării de alertă.

Pentru anul școlar 2021-2022, numărul copiilor pentru care s-au depus dosare de înscriere în creșe a fost de 1510, cu mult peste capacitatea de 845 a celor opt creșe funcționale.

Având în vedere faptul că pentru anul școlar 2021-2022 au fost depuse și 262 dosare de reînscrisere în creșe, la data de 01.09.2021 se înregistrau 1111 dosare în așteptare, pe perioada stării de alertă,

Raportat la cei 1111 copii aflați în așteptare, doar pentru 130 dintre ei au fost depuse dosare la Direcția de Asistență Socială pentru a beneficia de prevederile H.C.L. 274/27.05.2021 privind acordarea unui ajutor financiar familiilor pentru plata serviciilor educaționale prestate de o unitate de educație timpurie antepreșcolară și a indemnizației destinată pentru creșterea nepotului/ nepoților.

Denumire creșă	Adresă creșă în Municipiul Brașov	Nr. locuri aprobate în organigrama	Nr. locuri aprobate pentru starea de urgență/ alertă/ epidemie/ etc începând cu data de 01.09.2021	Nr. cereri de reînscrisiere depuse pentru 01.09.2021	Nr. copii retrasi de la reînscrisiere până la 01.09.2021	Nr. locuri rămase pentru înscriere pentru condiții:		Nr. dosare înscriere depuse	Inscrisi retrasi	Dosare in asteptare	
						normale	epidemie			normale	epidemie
Creșa nr.1	str. Carierei nr.20	150	114	42	1	109	73	244	3	132	168
Creșa nr.2	str. Mecanicilor nr.7	100	100	56	3	47	47	198	2	149	149
Creșa nr.3	str. Brazilor nr.68	80	50	19	4	65	35	113	3	45	75
Creșa nr.4	str. Aurora nr.6	140	90	39	8	109	59	197	4	84	134
Creșa nr.5	str. Tudor Vladimires cu nr.33	140	92	26	4	118	70	376	3	255	303
Creșa nr.6	str. Prahova nr.26	75	42	18		57	24	164	4	103	136
Creșa nr.7	str. Cocorului nr.6	60	38	14	1	47	25	78		31	53
Creșa nr.8	str. Jepilor nr.1	100	90	48		52	42	140	5	83	93
Creșa nr.9	Str. Apollo nr.2	80	80	0		80	80	0		80	80
total		925	696	262		684	455			962	1191
			616	262	21	604	375	1510	24	882	1111

2. Resursa umană:

În anul 2021, resursa umană la nivelul Serviciului Public de Administrare Creșe Brașov a fost stabilită conform H.C.L. nr.547/27.11.2020, astfel:

o structură de 16 compartimente, din care 9 creșe, cu un efectiv total de personal de 375 posturi, din care 11 posturi de conducere.

Din cele 375 posturi aprobate au fost bugetate un număr de 322 posturi.

În perioada 01.01.2021 - 31.12.2021 structura de bilanț a personalului a fost următoarea:

luna	Posturi organigramă	Posturi ocupate	Posturi vacante	Posturi bugetate
Ianuarie	375	241	134	322
Februarie	375	237	138	
Martie	375	233	142	
Aprilie	375	233	142	
Mai	375	256	119	
Iunie	375	255	120	
Iulie	375	260	115	
August	375	258	117	
Septembrie	375	258	117	
Octombrie	375	265	110	
Noiembrie	375	262	113	
Decembrie	375	260	114	

Măsurile dispuse în perioada stării de alertă, care au afectat personalul angajat în anul 2021, sunt:

Nr. Crt.	Măsura dispusă	Luna	Perioada	Nr. Persoane afectate	Valoarea brută indemnizație lei
1	Zile libere supraveghere copii	Ianuarie		22	40.013
		Martie		4	3.983
		Octombrie		3	1.043
		Noiembrie		3	3.387
		Decembrie		1	2.000

Măsurile dispuse care au dus la suspendarea activității cu copiii în creșe, au afectat și planul propus la începutul anului în ceea ce privește organizarea cursurilor de pregătire profesională a angajaților, având în vedere că activitatea acestora a fost întreruptă; o parte dintre angajați au beneficiat de zile libere pentru supravegherea copiilor sau s-au aflat în suspendare pentru incapacitate temporară de muncă pentru carantină ori izolare.

3. Resursa financiară:

În anul 2021 Serviciul Public de Administrare Creșe Brașov a avut un buget final **aprobat de 23.811.440 lei**, iar plățile totale care s-au realizat au fost de **17.335.444 lei**.

Diferența înregistrată între bugetul aprobat și plățile efectuate în anul 2021 este rezultatul măsurilor care au dus la suspendarea activității cu copiii în creșe. Aceste măsuri au afectat achiziția de materiale și echipamente, achiziția de alimente, serviciile de mentenanță și fondul de salarii.

În anul 2021 structura bugetară la nivelul executiei instituției a fost următoarea:

- **Cheltuieli de personal – în sumă de 12.552.986 lei**, reprezentând salariile personalului angajat și plata contribuțiilor salariale;
- **Cheltuieli cu bunuri și servicii - în sumă de 2.690.255 lei**, reprezentând: furnituri de birou, materiale de curățenie, cheltuieli cu utilitățile, carburanți și piese de schimb, poștă, medicamente și materiale sanitare, obiecte de inventar, cursuri de perfecționare și cheltuielile cu hrana pentru copii;
- **Alte cheltuieli - în sumă de 145.756 lei** reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap;
- **Cheltuieli de capital – în sumă de 163.626 lei** reprezentând:
 - Cameră centrală termică Creșa nr. 4 – 131.258,31 lei
 - Centrală termică Creșa nr. 2 – 28.798 lei
 - Extindere sistem supraveghere video Creșa nr. 5 – 3.570 lei
- **Cheltuieli proiecte cu finanțare din Fonduri Externe nerambursabile – în sumă de 1.782.821 lei** reprezentând Lucrări ”Construire creșă în Brașov, str. Apollo, fn.”

Contribuția părinților/reprezentanților legali pentru copiii care au frecventat creșa în anul 2021 a fost virată în contul de venituri al Primăriei Municipiului Brașov în sumă de **388.518 lei** (contravaloarea contribuției părinților/reprezentanților legali ai copiilor pentru anul 2021 a fost stabilită la 2 lei/zi/copil, 3 lei/zi/copil, 5 lei/zi/copil, respectiv 25 lei/zi/copil conform H.C.L. Nr. 546/27.11.2020. Sumele au fost raportate la venitul mediu lunar al părinților și numărul de copii aflați în întreținere).

Donații:

În anul 2021 instituția noastră a primit donație:

- Pachet tablă albă magnetică + accesorii în valoare de 109,90 lei pentru Creșa nr.1.

4. Investiții:

În luna decembrie 2021 s-a semnat prelungirea Cererii de Finanțare Nr. 5176/3678/19.03.2020 pe Axa prioritară 4 – Sprijinirea dezvoltării urbane durabile, Obiectiv specific 4.4 – Creșterea calității infrastructurii și sprijinirea participării părinților pe piața forței de muncă, pentru obiectivul cu titlul ”Construire creșă în Brașov, str. Apollo, fn”, până la 30.04.2022, având în vedere nefinalizarea lucrărilor la bransamentul de energie electrică și gaze naturale.

Până la data de 31.12.2021 lucrările de investiție la acest obiectiv s-au realizat în proporție de 100% pentru proiectare și 99% pentru lucrările de construire.

Contractul de finanțare și perioada de implementare a proiectului a fost prelungită până la data de 30.04.2022.

Pentru obiectivul de investiție ”Construire Creșă în Brașov, zona Tractorul Coresi” din Brașov, str. Turnului, nr.5, documentația a fost depusă la Primăria Municipiului Brașov pentru obținerea Autorizației de construire.

5. Achiziții publice:

În anul 2021, achizițiile publice la nivelul Serviciului Public de Administrare Creșe Brașov, au avut ca obiect următoarele categorii de bunuri/servicii și lucrări:

Nr. crt.	Categorია contractului bunuri/servicii/lucrări	Denumirea bunurilor/serviciilor/lucrărilor	Consum cu TVA din	
			01.01.2020	31.12.2020
1	Utilități	Gaze naturale	352.512,07	
		Apă-canal	54.773,57	
		Energie electrică	159.883,74	
		Colectare deșeuri menajere	55.601,73	
		Colectare deșeuri medicale	2.405,12	
		Telefonie fixă, mobilă și internet	20.328,03	
2	Mentenanță	Supraveghere video și centrale telefonice	9.186,80	
		Servicii RSVTI	5.774,97	
		Centrale termice și instalații de gaz	19.740,55	
		Reparații și întreținere instalații electrice	9.900,80	
		Echipamente IT	22.832,81	
		Imprimantă	1.388,80	
		Purificare apă potabilă	6.854,40	
		Monitorizare sisteme de alarmă și intervenție rapidă	4.950,40	
		La sistemele de detecție, alarmare incendiu, detecție și efracție, acces poartă și interfonie	6.473,60	
		Aplicații INDSOFT: registratură, contabilitate, salarizare	25.118,52	
		Ascensoare	5.295,74	
3	Servicii Resurse umane	Servicii de SSM și PSI	4.197,64	
		Medicina muncii	59062	
4	Achiziții directe pentru buna desfășurare a activităților	Materiale și produse de curățenie și igienizare	235.797,56	
		Medicamente și materiale sanitare	84.949,57	
		Piese de schimb și echipamente	19.065,47	
		Furnituri de birou	19.999	
		Uniforme și echipamente de protecție	38.536,66	
		Alte obiecte de inventar	112.724,03	
		Combustibil	28,01	
Nr. crt.	Categorია contractului bunuri/servicii/lucrări	Denumirea bunurilor/serviciilor/lucrărilor	Valoarea contractului lei cu TVA	Plăți cu TVA din
			01.01.2020	31.12.2020
5	Lucrări	Reparații curente	79016,33	79016,33
6	Proiectare și execuție lucrări	La obiectivul de construire creșă în Brașov, zona Tractorul Coresi	8.026.229,89	0

7	Servicii supervizare lucrări	Dirigenie de șantier pentru obiectivul de construire creșă în Brașov, zona Tractorul Coresi	6627,20	0
8	Servicii legate de contractul de finanțare pentru construire creșă în Brașov, str. Apollo nr.2	Auditul financiar extern	6069	3034,50
		Publicitate proiect	790	395
9	Servicii furnizare	Cameră centrală termică Creșa nr. 4	131.258,31	131.258,31
10	Servicii furnizare	Centrală termică Creșa nr. 2	28.798	28.798
11	Servicii furnizare	Extindere sistem supraveghere video Creșa nr. 5	3.570	3.570
12	Furnizare alimente în cadrul acordului-cadru nr.9104/25.09.2017	25 loturi de alimente	2.335.779,15	1.038.595,66

6.Verificări și controale efectuate în anul 2021

Nr. crt.	Denumirea instituției care a efectuat controlul	Nr./data documentului de control	Perioada în care s-a efectuat controlul	Tema controlului-misiunii	Masăură dispusă
1	Direcția Sanitară Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor Brașov	21/24.03.2021	24.03.2021	Controlul tematic al bucătăriei din Creșa nr.4	Igienizarea întregului spațiu bloc alimentar. Program autocontrol. Completarea graficelor de temperatură în spațiile frigorifice. Măsuri de igienizare conform planificărilor cu firme autorizate.
		16/10.12.2021	10.12.2021	Controlul tematic al bucătăriei din Creșa nr.4	
		19/24.03.2021	24.03.2021	Controlul tematic al bucătăriei din Creșa nr.5	
		18/25.03.2021	25.03.2021	Controlul tematic al bucătăriei din Creșa nr.6	
		13/25.03.2021	25.03.2021	Controlul tematic al bucătăriei din Creșa nr.7	
		12/25.03.2021	25.03.2021	Controlul tematic al bucătăriei din Creșa nr.8	
2	D.S.P. Brașov Serviciul de Control în Sănătate Publică	006719/17.09.2021	17.09.2021	Control tematic în Creșa nr.1 și cabinetul medical	Respectarea legislației sanitare în vigoare și a normelor de igienă
		006211/04.03 2021	04.03.2021	Control tematic în Creșa nr.2 și cabinetul medical	
		006119/08.02. 2021	08.02.2021	Implementarea măsurilor specific de prevenire a îmbolnăvirilor cu Covid 19 în Creșa nr.3 și cabinetul medical	
		06279/24.04.2021	24.04.2021	Control tematic în Creșa nr.7 și cabinetul medical	
		006721/22.09. 2021	22.09.2021	Implementarea măsurilor specific de prevenire a îmbolnăvirilor cu Covid 19 în Creșa nr.7 și cabinetul medical	

3	I.S.U. "Țara Bârsei" al Județului Brașov	282/23.04.2021	23.04.2021	Control la investiția din str. Apollo nr.2 – construire creșă	Intrarea în legalitate
		Proces-verbal de control și Note de control nr.:	08.11.2021- 12.11.2021	Analizarea modului de organizare și desfășurare a activității în domeniul situațiilor de urgență la:	Sanctiune contravențională
		962/ 09.11.2021	09.11.2021	Creșa nr.1	Avertisment
		971/ 09.11.2021	09.11.2021	Creșa nr.2 și sediu	Avertisment
		959/ 08.11.2021	08.11.2021	Creșa nr.3	Avertisment
		966/ 09.11.2021	09.11.2021	Creșa nr.4	Avertisment
		967/ 09.11.2021	09.11.2021	Creșa nr.5	Avertisment
		961/ 08.11.2021	08.11.2021	Creșa nr.6	Avertisment
		960/ 08.11.2021	08.11.2021	Creșa nr.7	Avertisment
		958/ 08.11.2021	08.11.2021	Creșa nr.8	Avertisment
4	Laborator Sanitar- Veterinar și pentru Siguranța Alimentelor Brașov	21746/24.06.2021 21747/24.06.2021	23.06.2021	Buletin de analiză probe de origine nonanimală pentru Creșa nr.1	
		21748/24.06.2021 21749/24.06.2021	23.06.2021	Buletin de analiză probe de origine nonanimală pentru Creșa nr.2	
		21750/24.06.2021 21751/24.06.2021	23.06.2021	Buletin de analiză probe de origine nonanimală pentru Creșa nr.3	
		21752/24.06.2021 21753/25.06.2021	23.06.2021	Buletin de analiză probe de origine nonanimală pentru Creșa nr.4	
		21754/24.06.2021 21755/25.06.2021	23.06.2021	Buletin de analiză probe de origine nonanimală pentru Creșa nr.5	
		21756/24.06.2021 21757/25.06.2021	23.06.2021	Buletin de analiză probe de origine nonanimală pentru Creșa nr.6	
		21758/24.06.2021 21759/25.06.2021	23.06.2021	Buletin de analiză probe de origine nonanimală pentru Creșa nr.7	
		21760/24.06.2021 21761/25.06.2021	23.06.2021	Buletin de analiză probe de origine nonanimală pentru Creșa nr.8	
		23443/16.12.2021 23444/16.12.2021 23445/18.12.2021	14.12.2021	Buletin de analiză probe alimente, apă, suprafață palmară bucătar, pentru Creșa nr.1	
		23446/15.12.2021 23447/16.12.2021	14.12.2021	Buletin de analiză probe alimente, apă, suprafață	

		23448/18.12.2021		palmară bucătar, pentru Creșa nr.2	
		23449/15.12.2021 23450/16.12.2021 23451/18.12.2021	14.12.2021	Buletin de analiză probe alimente, apă, suprafață palmară bucătar, pentru Creșa nr.3	
		23452/15.12.2021 23453/16.12.2021 23454/18.12.2021	14.12.2021	Buletin de analiză probe alimente, apă, suprafață palmară bucătar, pentru Creșa nr.4	
		23455/15.12.2021 23456/16.12.2021 23457/18.12.2021	14.12.2021	Buletin de analiză probe alimente, apă, suprafață palmară bucătar, pentru Creșa nr.5	
		23458/15.12.2021 23459/16.12.2021 23460/18.12.2021	14.12.2021	Buletin de analiză probe alimente, apă, suprafață palmară bucătar, pentru Creșa nr.6	
		23461/15.12.2021 23462/16.12.2021 23463/18.12.2021	14.12.2021	Buletin de analiză probe alimente, apă, suprafață palmară bucătar, pentru Creșa nr.7	
		23464/15.12.2021 23465/16.12.2021 23466/18.12.2021	14.12.2021	Buletin de analiză probe alimente, apă, suprafață palmară bucătar, pentru Creșa nr.8	

7. Parteneriate:

În calitate de coordonator local de proiect, numită prin Dispoziția Primarului Municipiului Brașov cu nr.3274 din 30 octombrie 2019, pe perioada derulării proiectului ”România crește cu tine - Educația timpurie, o investiție în viitor”, am condus și coordonat activitatea grupului de lucru și am elaborat împreună cu acesta, Analiza de situație de la nivelul comunității, aprobată prin Hotărârea Consiliului Local cu nr.475/11.09.2020, Analiza de situație descrie situația curentă a sectorului copilăriei timpurii, obiectivele concrete de întreprins și corelarea acestor date cu noua Strategie de Dezvoltare Durabilă a Municipiului Brașov.

Totodată, în anul 2021, am continuat parteneriatele de lucru și colaborare încheiate cu:

- Liceul „Andrei Mureșanu” pentru desfășurarea practicii educaționale la filiera vocațională, profil pedagogic, specializarea educator puericultor.
- Asociația „Raza de Speranță”, care constă în identificarea și evaluarea precoce a manifestărilor tulburărilor din spectrul autist. Derularea acestui proiect se realizează cu sprijinul reprezentanților legali ai copiilor și cadrele medicale specializate din instituție.
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 3 din Brașov și Grădinița nr.11 “Căsuța Bucuriei”.

8.Stadiul obiectivelor propuse a fi realizate în anul 2021

Denumire obiectiv propus a fi realizat	Termen de realizare	Indicatori I/PI/NI	Stadiu de realizare
1. Obținerea autorizațiilor sanitare de funcționare pentru cele nouă creșe din subordine pentru anul școlar 2021-2022	Octombrie 2021	I	Autorizațiile de funcționare au fost

			obținute în luna octombrie.
2. Asigurarea de personal calificat și ocuparea posturilor vacante	2021	PI	Nu au fost ocupate toate posturile vacante de educator puericilor scoase la concurs.
3. Finalizarea implementării Contractului de finanțare nr.5176/3678/19.03.2020, Cod SMIS 126423, pentru obiectivul de investiție Construire Creșă în Brașov, str. Apollo, fn. Finalizarea lucrărilor de construire la obiectivul de investiție Construire Creșă în Brașov, str. Apollo, fn și darea în funcțiune a creșei.	2021	PI	Până la data de 31.12.2021 au fost realizate lucrări la investiția de bază în proporție de 100% . Nu au fost realizate Bransamentele la energie electrică și gaze naturale.
4. Finalizarea lucrărilor de proiectare și demararea lucrărilor de construire la obiectivul de investiție Construire Creșă în Brașov, zona Tractorul Coresi, pe str. Turnului nr.5.	2021	PI	Documentația tehnică este depusă la Primăria Municipiului Brașov pentru emiterea Autorizației de construire.
5. Realizarea lucrărilor de înlocuire a instalației de încălzire – a centralei termice la Creșa nr.4	2021	I	Lucrare finalizată în decembrie 2021.
6. Continuarea parteneriatelor educaționale cu instituțiile similare	2021	I	
7. Creșterea calității serviciilor integrate oferite de creșe	2021	I	
8. Executarea lucrărilor de reparații și igienizare în creșe	2021	I	
9. Ducerea la îndeplinire a HCL, DP, aferente domeniului de activitate	2021	I	
10. Verificarea strictă a modului în care subordonații își duc la îndeplinire sarcinile și atribuțiile de serviciu	2021	I	

9. Obiective propuse a fi realizate în anul 2022

Denumire obiectiv propus a fi realizat	Termen de realizare
1). Reorganizarea instituției din instituție de asistență socială în instituție de învățământ preuniversitar de nivel antepreșcolar	Martie – Aprilie
2). Obținerea autorizațiilor sanitare de funcționare pentru cele nouă creșe din subordine pentru anul școlar 2022-2023	Septembrie-Octombrie
3). Obținerea autorizațiilor de funcționare și darea în funcționare a Creșei nr.9 din Brașov, str. Apollo nr.2	Martie-Aprilie
4). Realizarea lucrărilor de construire la obiectivul de investiție Construire Creșă în Brașov, str. Turnului nr.5	Decembrie
5). Realizarea lucrărilor de extindere a sistemului de supraveghere video pentru cele două grupe nou înființate la Creșa nr.5 – proiectare și execuție la sistemul de detecție și alarmare la efracție și sistemul de control acces.	Aprilie-Mai
6). Realizarea lucrărilor de înlocuire a centralei termice și a instalațiilor conexe de la Creșa nr.1 și Creșa nr.6	August
7). Realizarea lucrărilor de înlocuire a sistemului de avertizare și detecție incendiu la Creșa nr.4, Creșa nr.5 și Creșa nr.7	August

8) Asigurarea de personal calificat, ocuparea posturilor vacante și asigurarea încadrării în limitele bugetului aprobat	Permanent
9). Elaborarea și aprobarea proiectului instituțional al unităților de educație antepreșcolară și aducerea la cunoștința personalului	Martie-Aprilie
10). Îmbunătățirea pregătirii profesionale a personalului	Permanent
11). Îmbunătățirea relațiilor de colaborare dintre compartimentele serviciului public	Permanent
12). Îmbunătățirea relațiilor de colaborare cu celelalte creșe din țară	Permanent
13). Ducerea la îndeplinire a HCL, DP, aferente domeniului de activitate	Permanent
14). Verificarea strictă a modului în care subordonații își duc la îndeplinire sarcinile și atribuțiile de serviciu	Permanent
15). Executarea lucrărilor de reparații și igienizare în creșe	August

DIRECTOR,
Dr. Șerban Laura Cristina